

Nachfolgeakademie der HWK Düsseldorf

Inhaltlicher Aufbau

1. Einheit:

Qualifikation: fachliche, persönliche, unternehmerische Voraussetzungen

- Voraussetzungen für eine Nachfolge: fachlich, persönlich, unternehmerisch
- Handwerksrechtliche Voraussetzungen
- Analyse des eigenen Nachfolgevorhabens mittels der SWOT-Analyse
- Qualifizierungs- und Beratungsmöglichkeiten

2. Einheit:

Ablauf einer Unternehmensnachfolge

- Detaillierte Darstellung des Nachfolgefahrplans
- Reflektion des eigenen Vorankommens im Nachfolgeprozess
- Betriebsuche mittels Betriebsbörse und nexxt-change
- Weitere nützliche Tools

3. Einheit:

Unternehmen prüfen

- Due Diligence
- Substanzwertverfahren vs. Ertragswertverfahren
- Unternehmensbewertung nach dem AWH-Standard
- Prüfung der gesellschafts- und vertragsrechtlichen Verhältnisse sowie von öffentlich-rechtlichen, arbeitsrechtlichen und sozial- und steuerrechtlichen Aspekten

4. Einheit:

Finanzierung und Fördermittel

- Reflektion der eigenen Investitions- und Finanzierungsplanung
- Gründungsplaner der HWK
- Fördermittel, Darlehen, Bürgschaften

5. Einheit:

Unternehmensorganisation

- Eisenhower-Matrix
- Organisation der Abläufe
- Stundenverrechnungssätze

6. Einheit:

Digitalisierung

- Einführung neuer Betriebssoftware
- DATEV-Schnittstelle
- GoBD-Konformität
- Förderprogramme im Kontext von Digitalisierung

7. Einheit:

Marketing

- Analyse bisheriger Marketingaktivitäten
- Marketing strategisch planen
- Marketing-Ausstattung
- Marketing mit geringem Budget

8. Einheit:

Personalführung

- Gesetzliche Grundlagen für den Umgang mit Beschäftigten bei der Übernahme
- Führungsstile
- Mitarbeitendenmotivation (mit dem Wollen-Können-Modell)
- Führungsinstrumente

9. Einheit:

Businessplan erstellen

- Ausführliche Erarbeitung von Inhalten eines Businessplans

10. Einheit:

Sich auf die Nachfolge vorbereiten

- Einführung der Kanban-Methode
- Eine Unternehmerin bzw. ein Unternehmer, die bereits übernommen haben, stehen den Teilnehmenden Rede und Antwort



Handwerkskammer Düsseldorf

DAS HANDBWERK
DIE WIRTSCHAFTSMACHT. VON NEBENAN.

Ansprechperson

Rebecca Haag

Karrierescout

Handwerkskammer Düsseldorf
Georg-Schulhoff-Platz 1
40221 Düsseldorf

Tel. 0211 8795-344
Fax 0211 8795-95344
rebecca.haag@hwk-duesseldorf.de

Weiterführende Informationen

Internetauftritt HWK Düsseldorf

www.gegruendet-auf-erfolg.de

Internetauftritt MUTIG-Magazin der HWK Düsseldorf

www.mutig-magazin.de

Veranstaltungskalender

[Zu den Terminen](#)

Youtube-Videos zur Betriebsnachfolge

[Zur Playlist](#)